



Fehérvár Média centrum Kft.

# ÜZLETI TERV

**Fehérvár Média centrum Kft.**

**2023.**

Székesfehérvár, 2023. január 27.

**Hagymásy András**

**ügyvezető**



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## TARTALOMJEGYZÉK

A TÁRSASÁG ALAPADATAI	3. oldal
VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	5. oldal
A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA	7. oldal
MŰKÖDÉSI TERV	10. oldal
PÉNZÜGYI TERV	12. oldal
A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE	23. oldal



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## A TÁRSASÁG ALAPADATAI

A vállalkozás neve:	Fehérvár Média centrum Kft.
Működési forma:	Korlátolt felelősségű gazdasági társaság
Tulajdonos:	Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzata (100%)
A vállalkozás főtevékenysége:	Televízió-műsor összeállítása, szolgáltatása
A vállalkozás vezetője:	Hagymásy András ügyvezető
Székhely:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Postacím:	8000 Székesfehérvár, Szent Vendel utca 17/A.
Telefonszám:	22 516 100
E-mail:	<a href="mailto:info@fmc.hu">info@fmc.hu</a>
Honlap:	<a href="http://www.fehervarmediacentrum.hu">www.fehervarmediacentrum.hu</a>
Bankszámlaszám:	Raiffeisen Bank – 12001008-01777122-00100004



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

Adószám: 11837080-2-07

Cégjegyzékszám: 07-09-006702

Alapítás dátuma: 1999. március 9.

Alapítótőke: 3.000.000 Ft

Könyvvizsgáló: Conto-Consulting Kft.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Fehérvár Média centrum Kft. vezetése a 2023-as üzleti terv előkészítésekor az alábbi szakmai szempontokat követte, és kívánja követni a 2023-as üzleti év során:

- a. A stabil, kiegyensúlyozott működés fenntartása
- b. Fokozott takarékoság az üzletmenet minden területén és az eszközpótlások során
- c. A fejlesztések elhalasztása ellenére az üzembiztos működés biztosítása
- d. A humán erőforrás megőrzése és lehetőség szerinti motiválása.

A Fehérvár Média centrum 2023-as üzleti terve a stabil és takarékos üzemeltetésre koncentrál: az üzleti-társadalmi környezet bizonytalansága miatt nehezen prognosztizálható piaci bevételek ellenére változatlan színvonalon üzemeltetni valamennyi szolgáltatásunkat, egyensúlyban tartani költségvetésünket, megtartani és motiválni munkatársainkat, mindezt a korábbiaknál is intenzívebb takarékoság mellett, ami a tulajdonos részéről megfogalmazott elvárás. A társaság vezetésének fő feladata így már sokadik éve az, hogy megtalálja az egyensúlyt a bevételek és a szolgáltatások működtetéséhez szükséges erőforrások között, úgy, hogy a társaság által nyújtott szolgáltatások műszaki-technikai háttérének szinten tartása és fejlesztése számos területen két-három éves lemaradásban van.

A korábbi évekhez hasonlóan tehát visszafogott, mértéktartó üzleti tervet állítottunk össze, melynek teljesítése – szükség esetén évközi korrekciókkal – a bizonytalanságok ellenére is valószínűsíthető, annak ellenére, hogy 2023-ban a társaságunkat közvetlenül sújtó többlet-energiaköltség az előző évhez képest várhatóan 13.000 ezer forint lesz, mely három tételből, a villamos energia, a fűtés és az üzemanyagköltség jelentős növekedéséből adódik.

Eredménytervünk 1.052 ezer forint adózás előtti és 99 ezer forint adózott eredménnyel számol. Az inflációs környezet, illetve az európai és hazai energiaválság hatásaként 2023-ban is alacsony hirdetési aktivitásra számíthatunk a gazdasági szereplők részéről, ami piaci bevételeink növelésének gátat szab. Ugyancsak kedvezőtlen hatással van bevételeink alakulására az MTVA megrendeléseinek csökkenése. A várható magas infláció és a megemelkedett energiaárak különösen indokolják tehát az óvatos gazdálkodást, de átgondolt kiadásokkal biztosítani tudjuk nemcsak a második félévre tervezett, tizenöt százalékos béremelés fedezetét és a szolgáltatások üzembiztos működését, de a tulajdonos önkormányzat által az év során nyújtandó támogatás összege is csökkenthető közel nyolc és fél millió forinttal az előző évi tervhez képest. Megerősíti mindezt az is, hogy a Fehérvár Televízió és a Vörösmarty Rádió is eredményesen pályázott állami műsortámogatásokra, melyek részben 2023-ban realizálódnak, így a bevételi oldalt az előttünk álló üzleti évben növelik.

Kiadásainkat jelentősen emeli az infláció mindennapos hatásán túl a tervezett béremelés is. A bérek és azok közterhei költségstruktúránk legjelentősebb elemei, hiszen a média humán erőforrás-igényes üzletág. A humán erőforrás-költségek növekedése ellenére azonban komoly feszültségeket okoz az a tény, hogy a társaságunknál biztosított bérszínvonal továbbra is alacsonyabb nemcsak a szakmai piaci átlagnál, de a társadalom egészére jellemző mutatóknál is, és ez így marad az évközi béremelés után is. Így továbbra is számolnunk kell a munkaerő elvándorlásával, pótlásuk többletköltségeivel, ennek megtakarítása esetén pedig a megköthető szakmai kompromisszumok következményeivel.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



szekesfehar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

A vázolt nehézségek ellenére 2023-ban is célunk a szolgáltatások színvonalának megőrzése, műszaki-technikai háttérének szinten tartása, azok értékesíthetőségének ugyanis műszaki-technikai követelményei is vannak. A 2023-as évben ugyanakkor érdemi fejlesztésekkel, beruházásokkal nem számolunk, a munkavégzéshez szükséges eszközpark működőképés állapotban való megtartását igyekszünk biztosítani.



FehérVár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## A TÁRSASÁG BEMUTATÁSA

2009-ben jött létre Magyarország első médiacentruma Székesfehérváron, Fehérvár Média centrum Kft. néven. Az alapító önkormányzat célja a helyi lakosság és az agglomerációban élők minél szélesebb körű tájékoztatása volt. A Fehérvár Média centrum minden médiafelületen elérhető és teljes körű szolgáltatást nyújt a fehérvári lakosok és az itt működő vállalkozások számára.

A Fehérvár Televízió önálló szellemi műhelyként több mint harmincéves múltra tekint vissza. A szerkesztőség az idők folyamán több szakmai elismerést kapott. A televízió digitálisan sugározza adását Székesfehérváron és a megyeszékhely negyven kilométeres körzetében. A televízió a nagyobb kábelszolgáltatók analóg és digitális kínálatában is szerepel, de az agglomeráció településein működő kisközösségi kábelszolgáltatók rendszerein is nézhető.

A Fehérvár Média centrum egyik legszélesebb körben ismert terméke a Fehérvár magazin. Az ingyenes, színes hetilap minden héten csütörtökön-pénteken jut el Székesfehérvár háztartásaiba, valamint néhány közösségi terjesztési pontra. A hetilapban a várost érintő minden fontos közéleti téma helyet kap, de a magazin rendszeresen tudósít a kulturális, az egyházi és a sportélet eseményeiről, a civilszervezetek híreiről. Bulvároldalain könnyedebb témákat dolgoz fel, az Egészség rovatban pedig hasznos tanácsokkal látja el olvasóit. A lap szerkesztése során külön figyelmet fordítanak a munkatársak a helyi programajánlóra.

2013 óta a 99,2 MHz-es rádiófrekvencián a Fehérvár Média centrum Kft. szolgáltat: a Vörösmarty Rádió műsora értékes szöveges és zenei tartalommal huszonnég órán keresztül hallható. 2020-ban a Fehérvár Média centrum Kft. újabb tíz évre elnyerte a frekvencia hasznosításának jogát, műsora ezzel egy időben jelentősen megújult: a magát szövegrádióként pozicionáló csatorna a zenei adók által uralt piacon markáns, egyedi műsorstruktúrával jelentkezik, megszólítva azokat a hallgatókat Székesfehérváron és a megyében, akik tartalmas, informatív, mégis szórakoztató rádiózásra vágnak. Napközben a Vörösmarty Rádió nemcsak egész órakor, hanem félóránként sugároz hírösszefoglalót.

Ma már elengedhetetlen egy médium számára az online jelenlét, éppen ezért fektet nagy hangsúlyt a Fehérvár Média centrum honlapjának folyamatos fejlesztésére. A [www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu) egy olyan portál, mely összegyűjti és rendszerezi a Fehérvár Média centrum egyes felületein megjelenő tartalmakat. Elolvashatók a Fehérvár hetilap korábbi számai és aktuális anyagai, megtekinthetők a Fehérvár Televízió híryanagái, tudósításai. A tartalmak közötti eligazodást gyors és felhasználóbarát kereső segíti. A honlapon keresztül online lehet nyomon követni a televíziós és rádiós műsorokat. A saját honlapján felül a Fehérvár Média centrum Kft. szerkeszti a [szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu) oldalt, azaz a város honlapja hírportálját, és 2016 augusztusa óta az [fmc.hu](http://fmc.hu) oldalt.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

A Fehérvár Média centrum nemcsak résztvevője különböző városi eseményeknek, de olyan nagyszabású produkciók fő szervezője is, mint az évtizedes hagyományra visszatekintő Fehérvári Versünnep – mely az elmúlt években megszenvedte a koronavírus-járvány hatásait, de társaságunk 2023-ban a sorozat folytatásával számol. A Fehérvár Média centrum évek óta együttműködő üzleti partnere az önkormányzati tulajdonban álló gazdasági társaságoknak és a városi intézményeknek, segítve azokat kommunikációs tevékenységükben.

A televízió, az ingyenes hetilap, a rádió valamint az online médiafelületek tartalmi összefogásával, egységes kezelésével, arculatával és reklámfelületeivel egy komplex tartalom-előállító központ jött tehát létre.

## Fehérvár TV

A műsorstruktúrát, a szervezeti felépítést és az ehhez illeszkedő személyi állományt úgy sikerült kialakítani, hogy a napi aktuális műsorok mellett a magazinműsorok racionális újragondolását követően olcsóbb, rugalmasabb műsorkészítés vált lehetővé. A személyi állomány szakterületek közötti optimálisabb elosztásával sikerült biztosítani azt, hogy a tartalmi gazdagodás úgy segítse a Fehérvár Média centrum többi üzletágának működését, hogy mindeközben a változás a televízió produktumának minőségében ne okozzon visszalépést.

A Fehérvár TV fő célja a hírszolgáltatáson túl az értékörzés és értékteremtés, műsorában ezért hangsúlyosan vannak jelen a portrébeszélgetések vagy éppen a közvetítések kulturális eseményekről. A televízió támogatja munkatársai filmes kibontakozását is, az elkészült alkotásokat műsorára tűzi.

## Fehérvár magazin

A Fehérvár Média centrum ingyenes közeleti hetilapja minden héten csütörtökön jelenik meg és jut el a székesfehérvári háztartásokba. A lap tizenhat oldalon ad helyet a város közeleti és kulturális eseményeiről szóló tudósításoknak, kiemelten foglalkozik a sportélettel, a gazdaság, a hitélet, az egészségügy és az egészséges életmód kérdéseivel. Teret ad a képviselő-testületi ülések legfontosabb döntéseinek, az önkormányzat felhívásainak és közleményeinek, a testületi tagok képviselői munkájával kapcsolatos eseményeknek.

A lap megjelenését a Fehérvár Média centrum elsősorban hirdetési bevételekből és önkormányzati forrásokból finanszírozza. A cég arra törekszik, hogy hirdetési portfóliója optimalizálásával tevékenységének mind nagyobb részét piaci bevételeiből finanszírozza.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)





Fehérvár Média centrum Kft.

## Vörösmarty Rádió

Az 1956-os forradalmi gyökerekkel rendelkező Vörösmarty Rádió – mint Székesfehérvár városának legrégebbi helyi rádiója – a település identitásának részévé vált az elmúlt évtizedekben. 2013-tól a Fehérvár Média centrum készíti a Vörösmarty Rádió műsorait.

A Fehérvár Média centrum olyan szakmai műhely, mely képes arra, hogy a lehető legteljesebb körű és legváltozatosabb feldolgozási módú hírforrása legyen Székesfehérvár városa és az agglomeráció lakosságának.

A rádiós médiaszolgáltatással a tartalomszolgáltatás magasabb szintre emelkedett. A Fehérvár Média centrum pedig olyan összetett, változékony és hatékony hirdetési lehetőséget tud kínálni partnerei számára, mellyel a versenytársak nem rendelkeznek.

## Online felületek

A Fehérvár Média centrum egyik online felülete a [www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu) oldal, mely a cég által készített tartalomhoz biztosít internetes hozzáférést, egyúttal archívumként is szolgál. Az oldal a Fehérvár Média centrumról szóló statikus, informatív tartalom túl elektronikus hírportálként is üzemel, kombinálva az írott és az elektronikus médiafelületek jóvoltából létrejött tartalmakat.

A Fehérvár Média centrum Kft. gondoskodik ezenkívül a [www.szekesfehervar.hu](http://www.szekesfehervar.hu) oldal hírportáljának szerkesztéséről is. 2016 októberében elindult az [fmc.hu](http://fmc.hu) oldal, mely könnyedebb, szórakoztató tartalommal számít a fehérváriak és a régióban élők figyelmére. Célja a közösségteremtés és -építés.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## MŰKÖDÉSI TERV

### A humán erőforrás

Társaságunknál a munkavégzésre irányuló jogviszonyban álló személyek köre 2020 óta jelentősen csökken, melynek oka részben a dolgozók elvándorlása, részben a források csökkenése következtében szükségessé vált szerződésbontás, részben a gyermekvállalási kedv növekedése, részben a természetes fogyás. A munkavállalók átlagos létszáma 2019-ben 62 fő, 2020-ban 60 fő, 2021 novemberében 54 fő, 2022-ben 50 fő volt. Ez három év alatt húsz százalékos létszámcsökkenést jelent.

A garantált bérminimum emelkedése miatt szükségessé vált, január 1-től érvényes béremeléseken túl – mely az aktív állományból hat főt, összesen tíz főt érint – társaságunk 2023-ban 15%-os béremeléssel számol július 1-jétől. A béren kívüli juttatások 2022-es szinten való nyújtására is lehetőséget biztosít üzleti tervünk, egyhavi mozgóbér kifizetésével is számolunk, erre viszont csak akkor kerülhet sor, ha az év során a cég bevételei a tervezettnél megfelelően alakulnak.

### Várható bevételek

A Fehérvár Média centrum Kft. 2023. évi várható bevételének tervezését két döntő tényező befolyásolja. Egyik a tulajdonos önkormányzat támogatásának mértéke. A tervezéskor társaságunk 371.580 ezer forintos éves támogatási összeggel számolt. A másik tényező a nehezen prognosztizálható piaci bevételek. A piaci szereplők hirdetési aktivitását bizonytalanná teszi az energiaválság és az inflációs környezet, melyek jelentősen befolyásolják a hirdetési piac megrendelőinek gondolkodását. A fentiek miatt a tervezéskor várható éves piaci bevétel kismértékű csökkenését prognosztizáljuk az elmúlt év piaci bevételéhez viszonyítva.

Össességében 2023-ra 371.580 ezer forint önkormányzati támogatással és 130.822 forint piaci bevétellel számoltunk üzleti tervünk összeállításakor. Egyéb bevételi tételek: 10.780 ezer forint pályázati támogatás és 5.000 ezer forint szponzoráció.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## Beruházási terv

2020-ban a tulajdonos önkormányzat döntése alapján a koronavírus-járvány várható gazdasági hatásaira való felkészülés jegyében beruházást kizárólag a járvány elleni védekezés és az alapműködés biztosítása érdekében hajthattunk végre. Ez azzal az eredménnyel járt, hogy 2020-ban a Fehérvár Média centrum működését biztosító műszaki-technikai háttér korszerűsítése és szinten tartása is elmaradt, az év végén is csak a legszükségesebb munkaeszközök minimális pótlására nyílt lehetőségünk a tulajdonos engedélyével. 2021-ben a 2020-as elmaradt fejlesztések egy részét sikerült megvalósítanunk, de eszközparkunk egy jelentős részében már egy-két éves „hátrányba” kerültünk, azaz számos berendezés, munkaeszköz, szoftver és jármű cseréje, korszerűsítése várta magára. A 2022-es év ugyanígy csak a szinten tartást célozhatta meg. Szerencsére eddig ez nem eredményezett kritikus helyzetet, mely veszélyeztette volna szolgáltatásaink működését, de azzal számolnunk kell, hogy a fejlesztések további elmaradása, halasztása bármikor okozhat érzékeny üzleti veszteséget, ha a bevételt termelő szolgáltatásainkat nem tudjuk vagy nem megfelelő minőségben tudjuk nyújtani.

2023-ban 6.000 ezer forintot tervezünk beruházásokra, ez mindössze az év során cserére szoruló, nem javítható berendezések, eszközök pótlását fedezi. Tételes beruházási tervet éppen ezért nem állítunk össze.

## Költségek és ráfordítások

Költségeink és ráfordításaink tervezésekor figyelemmel kellett lennünk a fokozott takarékoság tulajdonosi igényére és a növekvő költségekre, hiszen 2023-ban a társaságunkat közvetlenül sújtó többlet-energiaköltség az előző évhez képest várhatóan 13.000 ezer forint lesz, mely három tételből, a villamos energia, a fűtés és az üzemanyagköltség jelentős növekedéséből adódik.

2023-ban a bérek 15%-os emelését tervezzük július 1-jétől. A 2022-ben fizetett béren kívüli juttatásokat változatlanul biztosítani tervezzük a kollégáknak, illetve egyhavi mozgóbér kifizetésével is számolunk 2023-ban – várhatóan az év végén – ami azonban kizárólag akkor fog megvalósulni, ha az év során már látható üzleti eredmények ezt lehetővé teszik.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

## PÉNZÜGYI TERV

A Fehérvár Média centrum Kft. pénzügyi terve a 2021. évi lezárt üzleti év és a 2022. év tény-, illetve várható adatain, valamint a 2023-ban megvalósítandó feladatokon alapul. A társaság üzleti tervének összeállításakor figyelembe vettük a kiadások és a bevételek várható alakulását, valamint azt, hogy a cég likviditása minden időpontban biztosított legyen. 2023-ban 371.580 ezer forint működési támogatással tervezünk.

A 2023-as üzleti évben a korábbi években is meglévő szolgáltatásainkat változatlan színvonalon tervezzük nyújtani. Üzletágaink tevékenységének bővítését nem tervezzük.

A médiaszolgáltatás területén a technológiai fejlődés folyamatos és gyors ütemű. Emiatt társaságunknak is szükséges lenne minden évben beruháznia és új eszközöket beszereznie, melyek segítségével megőrizhetné, illetve emelhetné szolgáltatásainak színvonalát, és javíthatná versenyképességét. A 2023. évi üzleti terv készítésekor azonban figyelembe vettük a tulajdonos önkormányzat üzleti elvárásait és stratégiai szempontjait, mindezeknek megfelelően beruházásaink mindössze a szolgáltatások működőképességének megőrzését célozzák.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## A várható eredmény

A 2023-es üzleti év eredménytervét az alábbi táblázatban mutatjuk be:

**Statisztikai számjel: 11837080-6020-113-07**

**Cégjegyzékszám: 07-09-006702**

**FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.**

### Eredménykimutatás (Összköltség eljárással) 2 / 1

Sorszám	A tétel megnevezése	2021.	2022.várható	2023.terv
a	b	c	e	e
1.	01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	152 920	136 861	130 822
2.	02. Exportértékesítés nettó árbevétele	92	55	0
3.	<b>I. ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE (01+02)</b>	<b>153 012</b>	<b>136 916</b>	<b>130 822</b>
4.	03. Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
5.	04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0
6.	<b>II. AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE (03+04)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
7.	<b>III. EGYÉB BEVÉTELEK</b>	<b>360 783</b>	<b>389 153</b>	<b>393 360</b>
8.	Ebből: visszaírt értékvesztés	0	0	0
9.	05. Anyagköltség	9 186	13 509	20 790
10.	06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	152 109	149 088	144 290
11.	07. Egyéb szolgáltatások értéke	4 647	4 854	3 830
12.	08. Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
13.	09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	70	116	100
14.	<b>IV. ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (05+06+07+08+09)</b>	<b>166 012</b>	<b>167 567</b>	<b>169 010</b>
15.	10. Bérköltség	250 246	261 896	280 220
16.	11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	22 869	23 934	25 510



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média Centrum Kft.

17.	12. Bérjárulékok	40 183	28 518	30 640
18.	<b>V. SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK (10+11+12)</b>	<b>313 298</b>	<b>314 348</b>	<b>336 370</b>
19.	<b>VI. ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>	<b>18 984</b>	<b>20 990</b>	<b>18 200</b>
20.	<b>VII. EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>6 602</b>	<b>5 950</b>	<b>5 000</b>
21.	Ebből: értékvesztés	134		
22.	<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>8 899</b>	<b>17 214</b>	<b>-4 398</b>

Kelt: Székesfehérvár, 2023. 01. 26.

## FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

### Eredménykimutatás (Összköltség eljárással) 2 / 2

Sorszám	A tétel megnevezése	2021.	2022.várható	2023.terv
a	b	c	e	e
23.	13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
24.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
25.	14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
26.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
27.	15. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
28.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média Centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

29.	16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	194	6 460	5 500
30.	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
31.	17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	0	0	0
32.	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
33.	<b>VIII. PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13+14+15+16+17)</b>	<b>194</b>	<b>6 460</b>	<b>5 500</b>
34.	18. Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0	0	0
35.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
36.	19. Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamvesztések	0	0	0
37.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
38.	20. Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	0
39.	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
40.	21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
41.	22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	47	76	50
42.	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
43.	<b>IX. PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18+19+20+21+22)</b>	<b>47</b>	<b>76</b>	<b>50</b>
44.	<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>147</b>	<b>6 384</b>	<b>5 450</b>
45.	<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (±A±B)</b>	<b>9 046</b>	<b>23 598</b>	<b>1 052</b>
46.	X. Adófizetési kötelezettség	925	2 124	953
47.	<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X)</b>	<b>8 121</b>	<b>21 474</b>	<b>99</b>

Kelt: Székesfehérvár, 2023. 01. 26.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média Centrum Kft.

## Mérlegterv

2023. évi mérlegtervünket a következő oldalakon mutatjuk be.

### Statisztikai

számjel: 11837080-  
6020-113-07

Cégjegyzékszám: 07-09-006702

## FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

### "A" Mérleg

1 / 1

#### Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2021.	2022.várható	2023.terv
a	b	c	e	e
1.	<b>A. Befektetett eszközök (2.+10.+18 sor)</b>	<b>50 454</b>	<b>42 422</b>	<b>28 315</b>
2.	<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK (3.-9. sorok)</b>	<b>7 667</b>	<b>5 860</b>	<b>4 060</b>
3.	1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0
4.	2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0
5.	3. Vagyoni értékű jogok	0	0	0
6.	4. Szellemi termékek	7 667	5 860	4 060
7.	5. Üzleti vagy cégérték	0	0	0
8.	6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0
9.	7. Immateriális javak értékhelyesbítése	0	0	0
10.	<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK (11.-17. sorok)</b>	<b>42 787</b>	<b>36 562</b>	<b>24 255</b>
11.	1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	2 128	1 978	1 826
12.	2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	34 411	32 458	18 850
13.	3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	4 636	2 126	3 579
14.	4. Tenyészállatok	0	0	0
15.	5. Beruházások, felújítások	0	0	0
16.	6. Beruházásokra adott előlegek	1 612	0	0
17.	7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0	0	0
18.	<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (19.-28. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
19.	1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média Centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehar.hu





Fehérvár Média centrum Kft.

20.	2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
21.	3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
22.	4. Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
23.	5. Egyéb tartós részesedés	0	0	0
24.	6. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban	0	0	0
25.	7. Egyéb tartósan adott kölcsön	0	0	0
26.	8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	0	0	0
27.	9. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0	0	0
28.	10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0

Kelt: Székesfehérvár, 2023. 01. 26.

## FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

### "A" Mérleg

1 / 2

#### Eszközök (aktívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2021.	2022.várható	2023.terv
a	b	c	e	e
29.	<b>B. Forgóeszközök (30.+37.+46.+53)</b>	<b>72 887</b>	<b>102 572</b>	<b>79 151</b>
30.	<b>I. KÉSZLETEK (31-36. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
31.	1. Anyagok	0	0	0
32.	2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	0	0	0
33.	3. Növendék-, hizó- és egyéb állatok	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

34.	4. Késztermékek	0	0	0
35.	5. Áruk	0	0	0
36.	6. Készletekre adott előlegek	0	0	0
37.	<b>II. KÖVETELÉSEK (38.-45.sorok)</b>	<b>24 679</b>	<b>27 775</b>	<b>32 052</b>
38.	1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	18 288	21 962	22 812
39.	2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	1 658	1 323	2 350
40.	3. Követelések jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
41.	4. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
42.	5. Váltókövetelések	0	0	0
43.	6. Egyéb követelések	4 733	4 490	6 890
44.	7. Követelések értékelési különbözete	0	0	0
45.	8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0
46.	<b>III. ÉRTÉKPAPÍROK (47.-52. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
47.	1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0	0	0
48.	2. Jelentős tulajdoni részesedés	0	0	0
49.	3. Egyéb részesedés	0	0	0
50.	4. Saját részvények, saját üzletrészek	0	0	0
51.	5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0
52.	6. Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0
53.	<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK (54.-55.sorok)</b>	<b>48 208</b>	<b>74 797</b>	<b>47 099</b>
54.	1. Pénztár, csekkek	427	85	488
55.	2. Bankbetétek	47 781	74 712	46 611
56.	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások (57.-59.sorok)</b>	<b>4 501</b>	<b>1 300</b>	<b>4 800</b>
57.	1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	0	0	10
58.	2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	4 501	1 300	4 790
59.	3. Halasztott ráfordítások			
60.	<b>ESZKÖZÖK összesen (1.+29.+56)</b>	<b>127 842</b>	<b>146 294</b>	<b>112 266</b>

Kelt: Székesfehérvár, 2023.01.26.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



szekesfeharvar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

## FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

### "A" Mérleg

1 / 3

#### Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2021.	2022.várható	2023.terv
a	b	c	e	e
61.	<b>D. Saját tőke (62.+64.+65.+66.+67+68+71.)</b>	<b>52 965</b>	<b>74 439</b>	<b>74 538</b>
62.	I. JEGYZETT TŐKE	3 000	3 000	3 000
63.	Ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névértéken	0	0	0
64.	II. JEGYZETT DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0
65.	III. TŐKETARTALÉK	0	0	0
66.	IV. EREDMÉNYTARTALÉK	-72 682	-64 561	-43 087
67.	V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	114 526	114 526	114 526
68.	VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0
69.	1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka	0	0	0
70.	2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0
71.	VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	8 121	21 474	99
72.	<b>E. Céltartalékok (73-75)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
73.	1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	0	0	0
74.	2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0
75.	3. Egyéb céltartalék	0	0	0
76.	<b>F. Kötelezettségek (77.+ 82.+ 92. sor)</b>	<b>36 613</b>	<b>43 781</b>	<b>24 929</b>
77.	<b>I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (78.-81. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média Centrum Kft.

78.	1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
79.	2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
80.	3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
81.	4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0

Kelt: Székesfehérvár, 2023. 01. 26.

## FEHÉRVÁR MÉDIACENTRUM KFT.

### "A" Mérleg

1 / 4

#### Források (passzívák)

adatok E Ft-ban

Sorszám	A tétel megnevezése	2021.	2022.várható	2023.terv
a	b	c	e	e
82.	<b>II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (83.-91. sorok)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
83.	1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0
84.	2. Átváltoztatható és átváltozó kötvények	0	0	0
85.	3. Tartozások kötvénykibocsátásból	0	0	0



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média Centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
www.fehervarmediacentrum.hu



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

86.	4. Beruházási és fejlesztési hitelek	0	0	0
87.	5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	0	0	0
88.	6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	0	0	0
89.	7. Tartós kötelezettségek jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
90.	8. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
91.	9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	0
92.	<b>III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (93.-104. sorok)</b>	<b>36 613</b>	<b>43 781</b>	<b>24 929</b>
93.	1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0
94.	- Ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0
95.	2. Rövid lejáratú hitelek	0	0	0
96.	3. Vevőktől kapott előlegek	0		0
97.	4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	9 678	16 045	10 100
98.	5. Váltótartozások	0	0	0
99.	6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	2 262	5 009	0
100.	7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tulajdoni viszonyban lévő vállalkozásokkal szemben	0	0	0
101.	8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	0	0	0
102.	9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	24 673	22 727	14 829
103.	10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0
104.	11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0
105.	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások (106.-108. sorok)</b>	<b>38 264</b>	<b>28 074</b>	<b>12 799</b>
106.	1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	0	0	0
107.	2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	0	30	0
108.	3. Halasztott bevételek	38 264	28 044	12 799
109.	<b>Források összesen (61.+72.+76.+105. sor)</b>	<b>127 842</b>	<b>146 294</b>	<b>112 266</b>

Kelt: Székesfehérvár, 2023.01.26.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



szekesfehervar.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

## Finanszírozási terv

A Fehérvár Média centrum Kft. tulajdonosától, Székesfehérvár Megyei Jogú Város Önkormányzatától 2023-ban várhatóan 371.580 ezer forintos támogatásban részesül, üzleti tervünkben ezzel az összeggel számolunk. A támogatás felhasználására, időbeli ütemezésére az alábbi finanszírozási terv alapján teszünk javaslatot, mely javaslat figyelembe veszi a médiapiaci sajátosságokat – különös tekintettel a hirdetési piac szezonálisára – illetve jelentősebb kiadásaink felmerülésének várható időpontját:

2023. január:	38.022.000 Ft
2023. február:	38.022.000 Ft
2023. március:	30.000.000 Ft
2023. április:	30.000.000 Ft
2023. május:	30.000.000 Ft
2023. június:	30.000.000 Ft
2023. július:	30.000.000 Ft
2023. augusztus:	30.000.000 Ft
2023. szeptember:	30.000.000 Ft
2023. október:	27.000.000 Ft
2023. november:	27.000.000 Ft
2023. december:	31.536.000 Ft
<b>Összesen:</b>	<b>371.580.000 Ft</b>

A támogatás átutalásának időpontját javasoljuk úgy meghatározni, hogy a havonta esedékes támogatási összeg minden hónap nyolcadik napjáig társaságunk számlájára megérkezzen.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)



Fehérvár Média centrum Kft.

## A KOCKÁZATOK ÉS AZOK KEZELÉSE

A társaság jelenlegi működésére vonatkozó, illetve jövőbeni működése során várható kockázatokat az alább látható SWOT-analízis segítségével mutatjuk be.

Erősségek	Lehetőségek
<ul style="list-style-type: none"><li>Teljes körű szolgáltatás minden médiafelületen</li><li>Magas szintű szakmai felkészültség</li><li>Stabil pénzügyi háttér</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Komplex hirdetési portfólió</li><li>Az online médiapiaci jelenlét növelése</li><li>Hosszú távú tervezhetőség a rádió és a televízió esetében</li></ul>
Gyengeségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"><li>A munkavállalókra háruló fokozódó terhelés</li><li>A műszaki-technikai színvonal szinten tartásának nehézségei</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Az energiaválság és a magas infláció kiszámíthatatlan gazdasági következményei</li><li>A gyorsan fejlődő technikával való lépéstartás lehetetlen a beruházások elmaradásával, ill. csökkenésével, mindez bevételkiesést eredményezhet</li><li>A humán erőforrás elvándorol, pótlása egyre nehezebb</li></ul>



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

Fehérvár Média centrum Kft.  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



székesfehérvár.hu



Fehérvár Média centrum Kft.

2023-as üzleti tervünk teljesülésének kockázatai közül kiemelkedik az energia- és üzemanyagárak radikális emelkedése és a részben ennek köszönhető jelentős infláció. Cégünk gazdálkodását alapvetően befolyásolhatja a piaci hirdetési aktivitás bizonytalansága is. Ezen kockázatok kezelése nem társaságunk kezében van. A tervezéskor azonban óvatosan jártunk el: működésünket ellehetetlenítő gazdasági krízissel nem számolunk, a piaci bevételek terén azonban felkészülünk a várható csökkenésre. Kiadásainkat így mértéktartóan tervezzük.

További kockázatot jelent az, hogy a Fehérvár Média centrum műszaki-technikai háttérét, eszközparkját a rendkívül gyorsan fejlődő telekommunikációs és médiaipar termékei adják. Ahhoz, hogy piacépes szolgáltatásainkat megőrizzük, lépést kellene tartanunk ezzel a fejlődéssel. A 2020-as, 2021-es és 2022-es beruházások jelentős részének elmaradása azonban további, egyre növekvő „gördülő” kockázatot jelent szolgáltatásaink működési biztonsága terén, hiszen egyes területeken már a tervezéskor két-három éves „lemaradásban” vagyunk az indokolt fejlesztési ütemezéshez képest, és ennek a „lemaradásnak” a csökkentésére a 2023-as üzleti terv sem nyújt fedezetet. Szolgáltatásaink műszaki színvonala szinten tartásának elmaradása a kötelező, közszolgálati jellegű feladataink maradéktalan ellátásán túl piaci bevételeink további visszaesését vagy elmaradását is eredményezheti, ezért évről évre kellő körültekintéssel, de fokozódó aggodalommal kell terveznünk beruházásainkat, hogy a pénzügyi lehetőségek nehezen prognosztizálható változékonysága közepette is garantálni tudjuk a technikai háttér biztonságos működését. Egy ponton túl azonban ez nem lesz biztosítható a tulajdonos önkormányzat jelentős szerepvállalása nélkül.

A humán erőforrás megtartása, szakmai kompetenciájának emelése a Fehérvár Média centrum számára is létfontosságú, de egyre nehezebb feladat. Munkatársaink bérszínvonala a betervezett emelés ellenére továbbra is jelentősen elmarad a szakmai és nem szakmai piaci környezet, de még a helyi önkormányzati cégek bérszínvonalától is. A média humán erőforrás-igényes ágazat, eredményessége nagyban függ a munkavállalók kreativitásától, szakmai színvonalától és motiváltságától, de társaságunk a biztonságos és kiszámítható munkahelyi környezetben, a krízishelyzetekben is megőrzendő munkahelyek és bérek ígéretén túl egyre kevésbé képes versenyképes feltételeket vagy hosszabb távú, előremenetelt ígérő pályáivet kínálni, ami komoly kihívást jelent a társaság vezetése számára a szakmai színvonal megőrzése terén. Egyik kiemelt feladatunknak ezért azt tűzzük ki, hogy az adott körülmények között mindent megtegyünk a dolgozók megtartása érdekében. Ennek érdekében a béren kívüli juttatásokat 2023-ban is szeretnénk teljes körben megtartani. Továbbra is biztosítjuk munkatársaink számára a belső képzési-továbbképzési lehetőségeket, mellyel új médiaipari szakterületek megismerését igyekszünk számukra biztosítani.



Fehérvár hetilap



Fehérvár Televízió

**Fehérvár Média centrum Kft.**  
8000 Székesfehérvár, Szent Vendel u. 17/A.  
Telefon: +36 22 516 112; +36 22 516 100  
8001 Székesfehérvár, Pf. 229  
[www.fehervarmediacentrum.hu](http://www.fehervarmediacentrum.hu)



Vörösmarty Rádió



[szekesfehervar.hu](http://szekesfehervar.hu)